Դասընթացի անվանումը (կրթամոդուլի դասիչը)	**ՇԻՆԱՐԱՐԱԿԱՆ ՆԱԽԱԳԾԵՐԻ ԿԱՌԱՎԱՐՈՒՄ (7.20ԳԴՁ002)**
ECTS կրեդիտ	4 կրեդիտ
Դասընթացի պատասխանատու դասախոս	Հովհաննիսյան Վ., տ.գ.թ., դոցենտ
Ուսումնառության վերջնարդյունքներ	Դասընթացի ավարտին ուսանողն ունակ կլինի. *(գիտելիք և իմացություն)* • ներկայացնել նախագծի կառավարման ոլորտի սահմանում-ները, առանձնահատկությունները, • նկարագրել ժամանակակից նախագծային կառավարման նպատակներն ու խնդիրները, • պարզաբանել նախագծի կառավարման արդյունավետության գնահատման մեթոդները, • սահմանել նախագծի պլանավորման և կառավարման սկզբունքները, • մեկնաբանել նախագծի կառավարման կենսափուլի առանձին ոլորտների հիմնահարցերը, • նկարագրել շինարարական նախագծերի իրականացման առանձնահատկությունները, • ներկայացնել կառուցապատման ընթացակարգերը, *(կարողություններ)* • վերլուծել նախագծի կառավարման ոլորտին վերաբերող հարցեր, • գնահատել ոլորտին վերաբերող կոնկրետ իրավիճակներում որոշումների իրագործման ակնկալվող արդյունքները, • քննարկել ոլորտին վերաբերող կառավարչական խնդիրների լուծման եղանակներ, • համակարգել և վերլուծել ոլորտին վերաբերող վիճակագրա-կան և այլ բնույթի տվյալներ՝ կոնկրետ իրավիճակներում որոշում կայացնելու համար,

	• կատարել մասնագիտական տեսական և գործնական բնույթի քննարկումներ և երկխոսություններ, • վերլուծել տեսական և գործնական բնույթի հայրենական և օտարերկրյա մասնագիտական գրականություն, • մշակել մասնագիտական հաշվարկային, վերլուծական և նկարագրային բնույթի գրավոր աշխատանքներ, • վերլուծել նախագծի կառավարման ոլորտին վերաբերող կազմակերպչական, տնտեսագիտական, ֆինանսական և մարքեթինգային խնդիրներ, • կիրառել ժամանակակից տեղեկատվական տեխնոլոգիաներ (համակարգչային տեխնիկան, ինտերնետային տեղեկատվական բազան, էլեկտրոնային կապը և այլն) նախագծի կառավարման խնդիրների լուծման ընթացքում:
Դասընթացի թեմատիկ ծրագիր	• Նախագծերի կառավարման նախապատմական ակնարկ: Նախագծային կառավարումը ժամանակակից գործարար միջավայրում: Նախագծի կառավարում: Ի՞նչ է նախագիծը: • Շինարարական նախագծերի առանձնահատկությունները: Կառուցապատման ընթացակարգերը: Կառուցապատման օբյեկտի նախագծման թույլտվություն: Ճարտարապետաշինարարական նախագծային փաստաթղթերի մշակում: Նախագծի փորձաքննություն: Շինարարության (քանդման) թույլտվություն և նախագծի համաձայնեցում: Հասարակայնության իրազեկում: Շինարարություն: Ավարտական ակտի ձևակերպում: Բազմաբնակարան (կամ ստորաբաժանված) շենքերի ավարտական ակտի ու շահագործման թույլտվության ձևակերպման առանձնահատկությունները: • Նախագծի ուղղվածությունը կոնկրետ նպատակներին: Փոխկապակցված գործողությունների կոորդինացում: Ժամանակի առումով սահմանափակվածություն: Յուրահատկություն: Նախագծային կառավարման օբյեկտ: Նախագծի սահմանափակումները: Նախագծի կենսափուլը: • Նախագծի կառավարման չափորոշիչների ընդհանուր բնութագիրը: Նախագծի կառավարման կորպորատիվ չափորոշիչ: Նախագծի շահագրգիռ մասնակիցները: Նախագծերի կառավարման գրասենյակ: Նախագծերի կառավարման կազմակերպ–

	չական կառուցվածքները: Գործառնական կառուցվածք: Նախագծային կառուցվածք: Մատրիցային կառուցվածք: • Նախագծի կանոնադրության մշակում: Նախագծի կառավարման պլանի մշակում: Նախագծի կատարման կառավարում: Նախագծի աշխատանքների մոնիտորինգ և վերահսկում: Փոփոխությունների ընդհանուր կառավարում: Նախագծի փակում (հանձնման-ընդունման ակտ): • Նախագծի բովանդակության կառավարում: Նախագծի ժամկետների կառավարում: Նախագծի արժեքի կառավարում: Նախագծի ժամկետների կառավարում: Ժամկետների պլանավորում: Գործառույթների կազմի որոշումը: • Նախագծի որակի կառավարում: Նախագծի անձնակազմի կառավարում: Նախագծի մասնակիցների նույնականացում: • Հաղորդակցման կառավարում: Նախագծի ռիսկերի կառավարում: Ռիսկերի կառավարման պլանավորում: Ռիսկերի նույնականացում: Ռիսկերի որակական վերլուծություն:
Դասընթացի գրականության ցանկ	• Հովհաննիսյան Վ., Վանյան Ի., Փախլյան Ա., Թովմասյան Գ., Երանոսյան Վ., Մնացականյան Տ., Գևորգյան Ն.: Նախագծերի կառավարումը զբոսաշրջության ոլորտում: Ուսումնական ձեռնարկ, Երևան, 2019 թ., 242 էջ: • Վանյան Ի. Նախագծի կառավարում. Ուսումնական ձեռնարկ, Երևան, 2015թ., 180 էջ: • Введение в проектный менеджмент. http://www.cfin.ru/itm/project/pmintro.shtml • Основные понятия и процессы управления проектами. http://www.proxima.com.ua/up1.php • Управление проектами. http://www.cfin.ru/itm/project/project_management.shtml • Проектное управление: модели и методы принятия решений. http://www.cfin.ru/press/management/1998-6/11.shtml • Роль проектов в развитии организаций. http://www.cfin.ru/itm/project/project_role.shtml • WorkBreakdownStructure. http://www.cfin.ru/itm/project/wbs.shtml • Терминология и концепции управления проектами. http://www.cfin.ru/software/project/pm_glossary.shtml

	• Управление возможностями – инициация проектов. http://www.cfin.ru/itm/project/project_start.shtml *Անհրաժեշտ այլ նյութեր* • Նախագծի կառավարման ընդհանուր գիտելիքներ/Նախագծի կառավարման դասընթացներ, CAPS/USA State Department, 2010, 22 էջ: http://www.slideshare.net/albertpoghosyan/project-management-1tr • Նախագծի կենսափուլը և կազմակերպությունը/Նախագծի կառավարման դասընթացներ, CAPS/USA State Department, 2010, 32 էջ: http://www.slideshare.net/albertpoghosyan/project-management-2tr • Նախագծի պլանավորում և ժամանակի կառավարում/Նա–խագծի կառավարման դասընթացներ, CAPS/USA State Department, 2010, 25 էջ: http://www.slideshare.net/albertpoghosyan/project-management- 31 • Նախագծի պլանավորում/պլանացանկ և ժամանակի կառավարում/Նախագծի կառավարման դասընթացներ, CAPS/USA State Department, 2010, 14 էջ: http://www.slideshare.net/albertpoghosyan/project-management-32 • Նախագծի կանխատեսման և համախմբման կառավարում /Նախագծի կառավարման դասընթացներ, CAPS/USA State Department, 2010, 19 էջ: http://www.slideshare.net/albertpoghosyan/project-management-4 • Նախագծի ծախսերի կառավարում (Բյուջե) /Նախագծի կառավարման դասընթացներ, CAPS/USA State Department, 2010, 14 էջ: http://www.slideshare.net/albertpoghosyan/project-management-5 • Նախագծի որակի կառավարում /Նախագծի կառավարման դասընթացներ, CAPS/USA State Department, 2010թ., 36 էջ: http://www.slideshare.net/albertpoghosyan/project-management-6 • Նախագծի փոփոխման կառավարում և վերահսկում /Նախագծի կառավարման դասընթացներ, CAPS/USA State Department, 2010, 20 էջ: http://www.slideshare.net/albertpoghosyan/project- • management-7?src=related_normal&rel=1067415